

Tendances et enjeux liés aux risques d'affaires des entreprises maraîchères et céréalières

7 décembre 2017

© 2017 Toute reproduction et/ou utilisation interdite sans l'autorisation de Groupe Vision Gestion inc.

Présentée par:





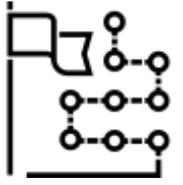
Tendances

- ✓ Population en croissance, en santé et instruite.
- ✓ Croissance de la demande globale en nourriture.
- ✓ Croissance des marchés dans l'ensemble des secteurs agricoles:
 - Lait, œufs, poulet
 - Porc
 - Cultures
 - Produits biologiques



Enjeux

- ✓ **Opérationnels:** opérations, trésorerie, budget, etc.
- ✓ **Stratégiques:** structure, investissement, financement, focus, relève, etc.
- ✓ **Externes:**
 - Offre et demande.
 - Taux d'intérêt, dette, relève, fiscalité, etc.
 - Exigences du consommateur.



Objectifs

Pour les producteurs/entrepreneurs du secteur de l'agriculture:

→ **Bien comprendre les tendances et enjeux.**

→ **Créer leur propre vision d'avenir.**



Aujourd'hui

Gilbert Lavoie, agronome

- Économiste-conseil, Forest Lavoie Conseil inc. (depuis 2008).
- Directeur et économiste principal, UPA (1999-2007).

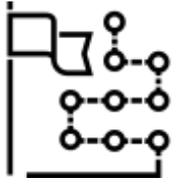
Nicolas Jobin, agronome

- Consultant privé depuis 2007
- 13 ans les institutions financières

Tendances concernant le marché agricole et son environnement d'affaires

**Gilbert Lavoie, M.Sc. Agronome
Économiste-conseil**





Objectifs

- ✓ **Illustrer comment la situation financière entreprises céréalières et maraîchères a évolué au cours des dernières années**
- ✓ **Réaliser une réflexion sur le positionnement des entreprises céréalières et maraîchères face aux risques auxquels ils sont exposés**



Structure financière

L'évolution de la structure financière des entreprises québécoises au cours des dernières années

→ **Structure financière = Éléments du bilan et de l'état des résultats**



Structure financière

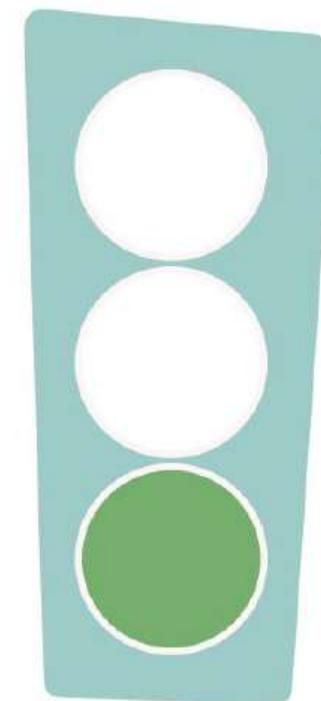
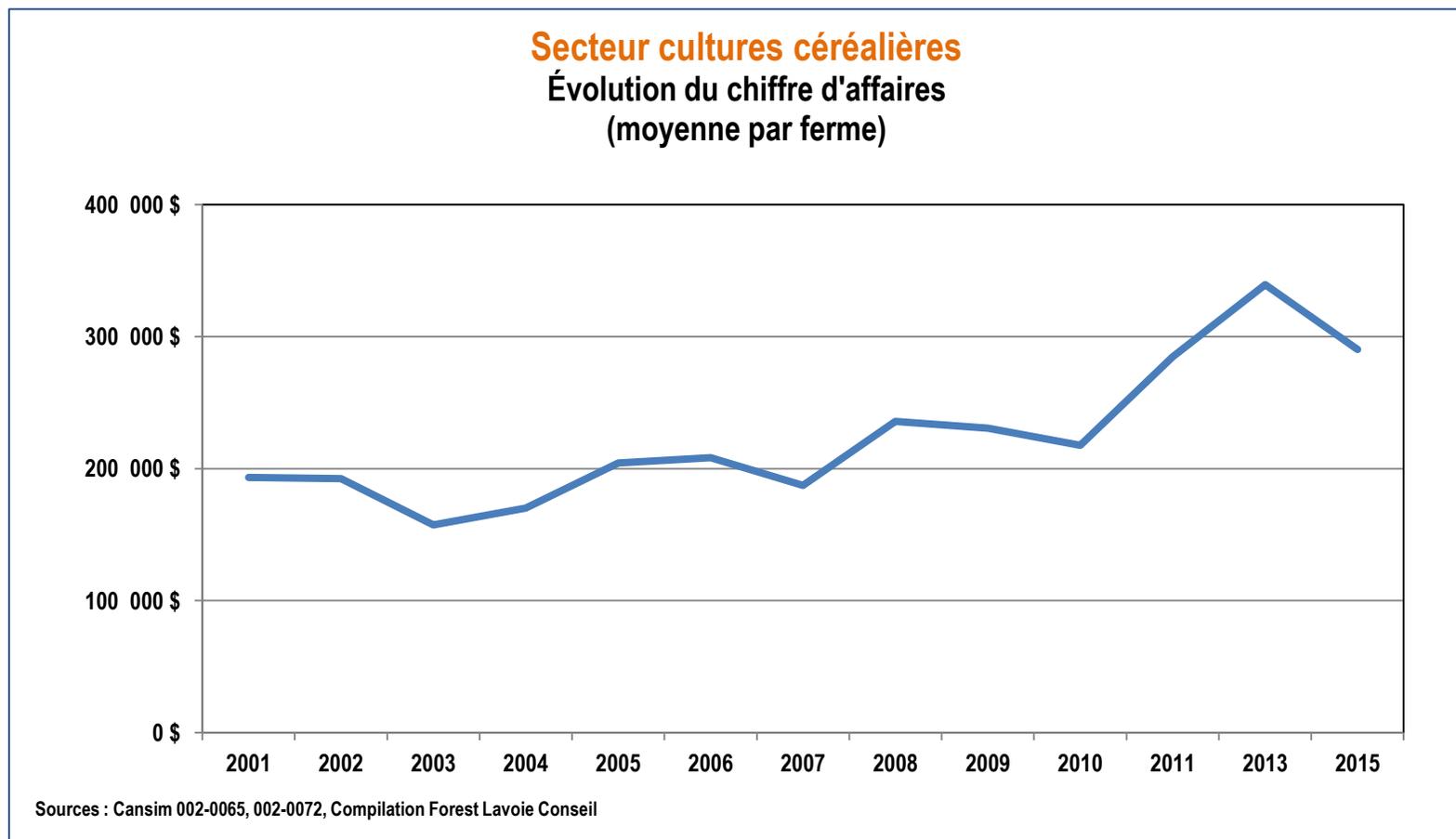
Approche méthodologique

- ✓ Analyse macro
- ✓ Analyse des tendances et des moyennes
- ✓ Données provenant de Statistique Canada
- ✓ Bilan à la valeur marchande
- ✓ Analyse 2001 à 2015

→ *Cela permet de faire ressortir les grandes tendances*

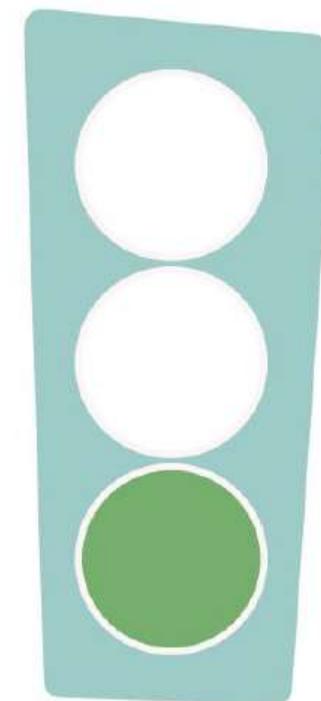
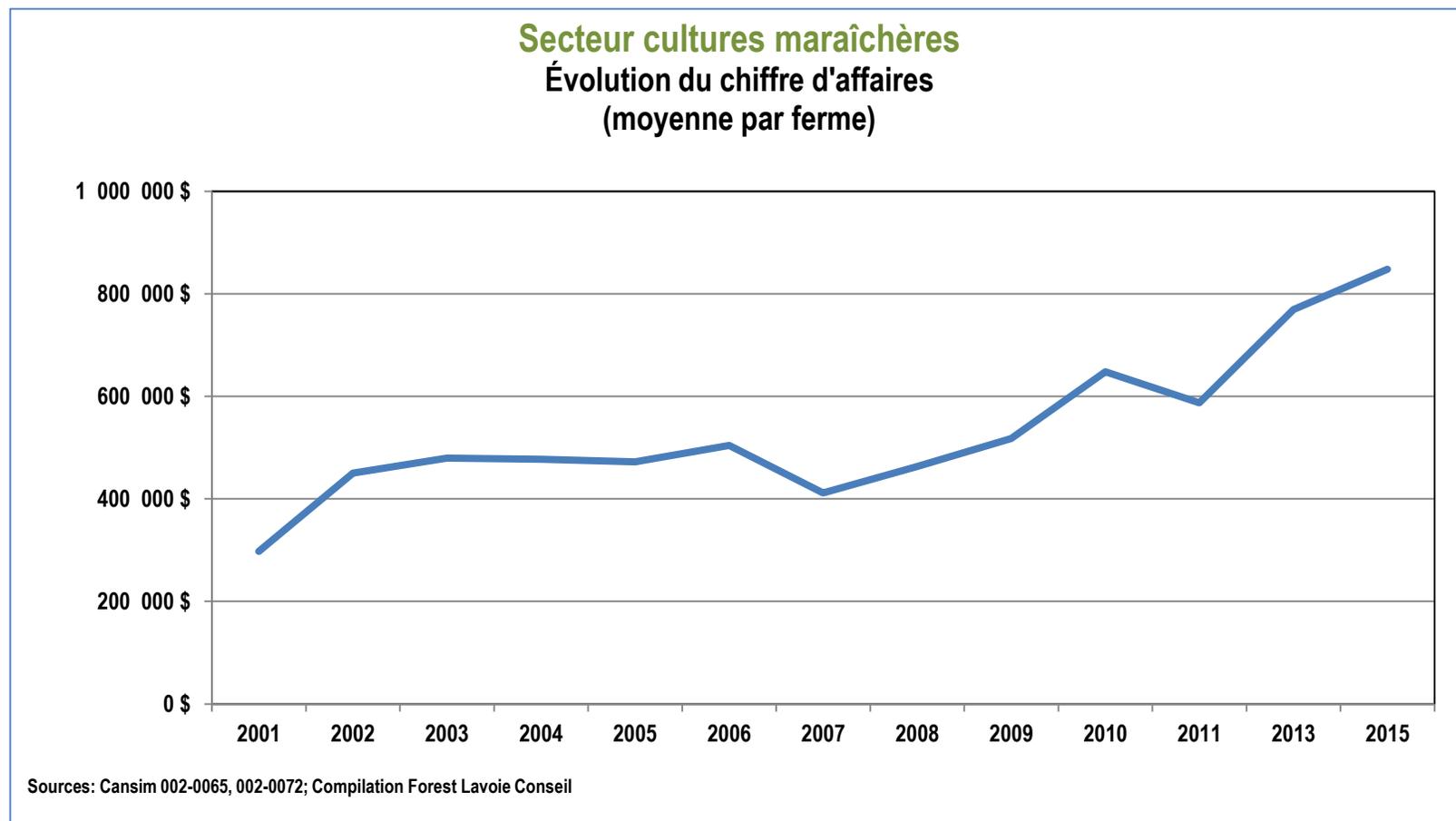


Recettes agricole totales





Recettes agricole totales



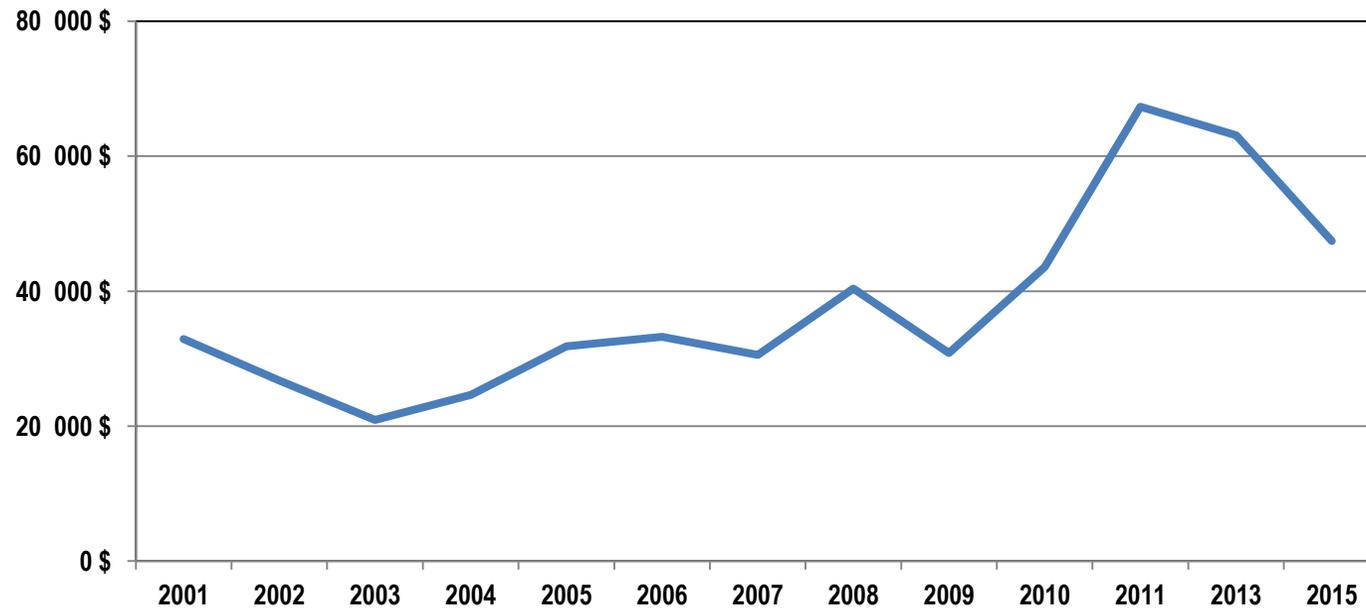


Revenu net au comptant

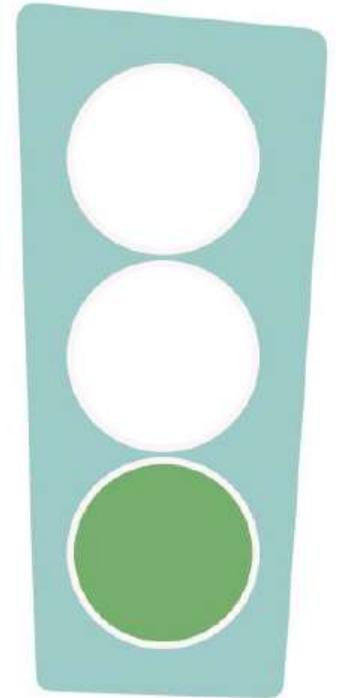
(revenu total – dépenses totales)

Secteur cultures céréalières

Évolution du bénéfice net
(moyenne par ferme)



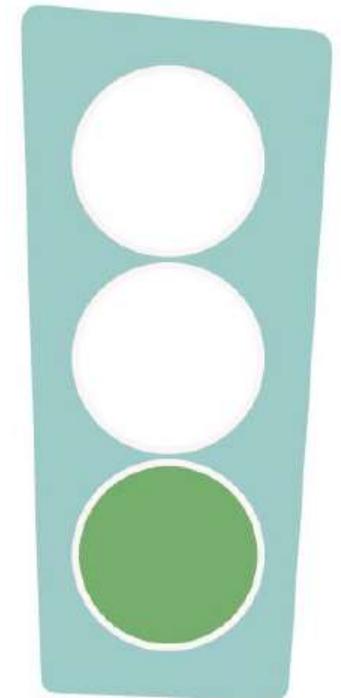
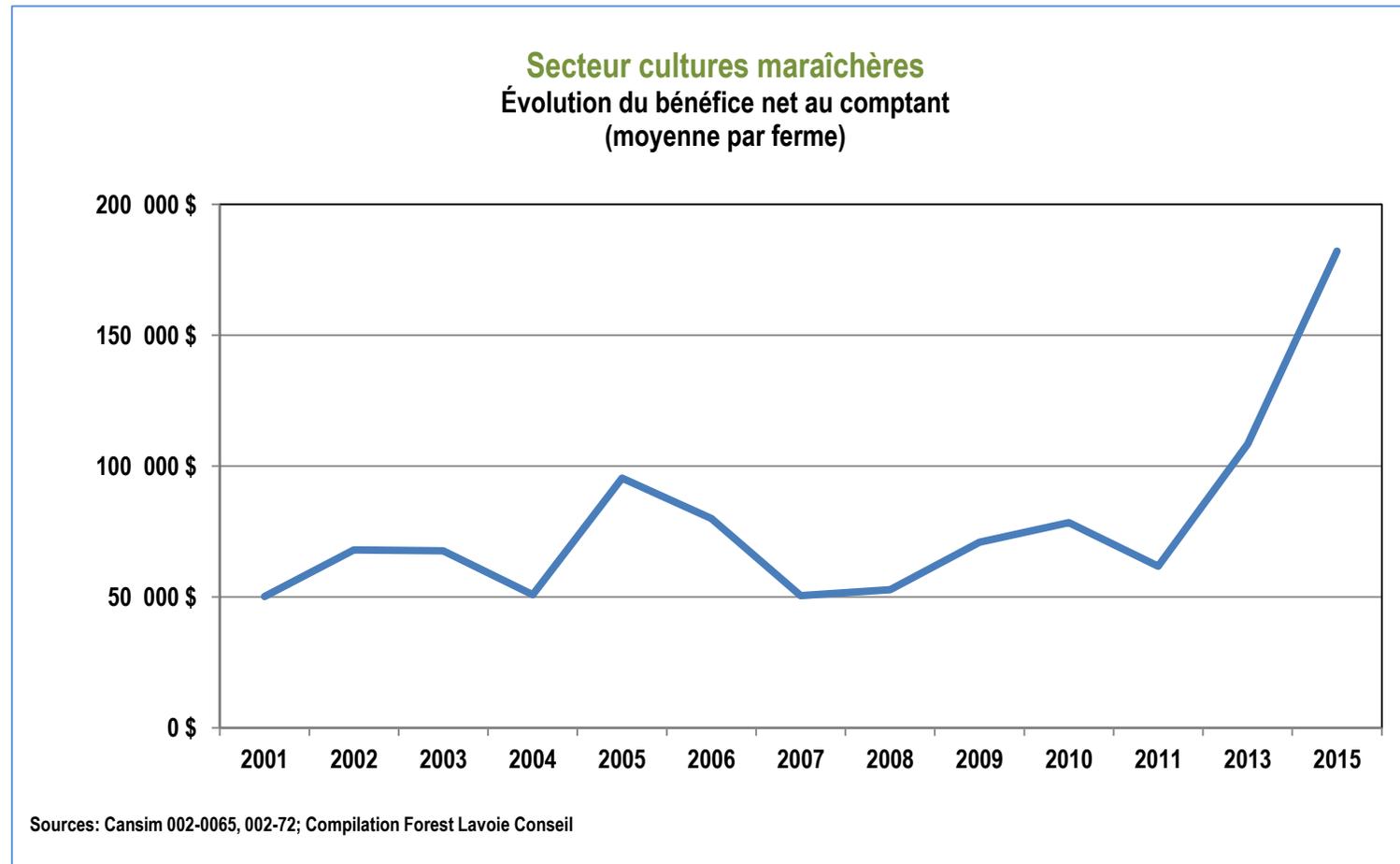
Sources : Cansim 002-0065, 002-0072, Compilation Forest Lavoie Conseil





Revenu net au comptant

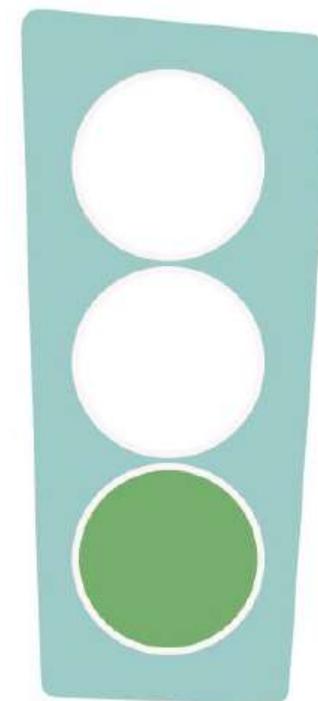
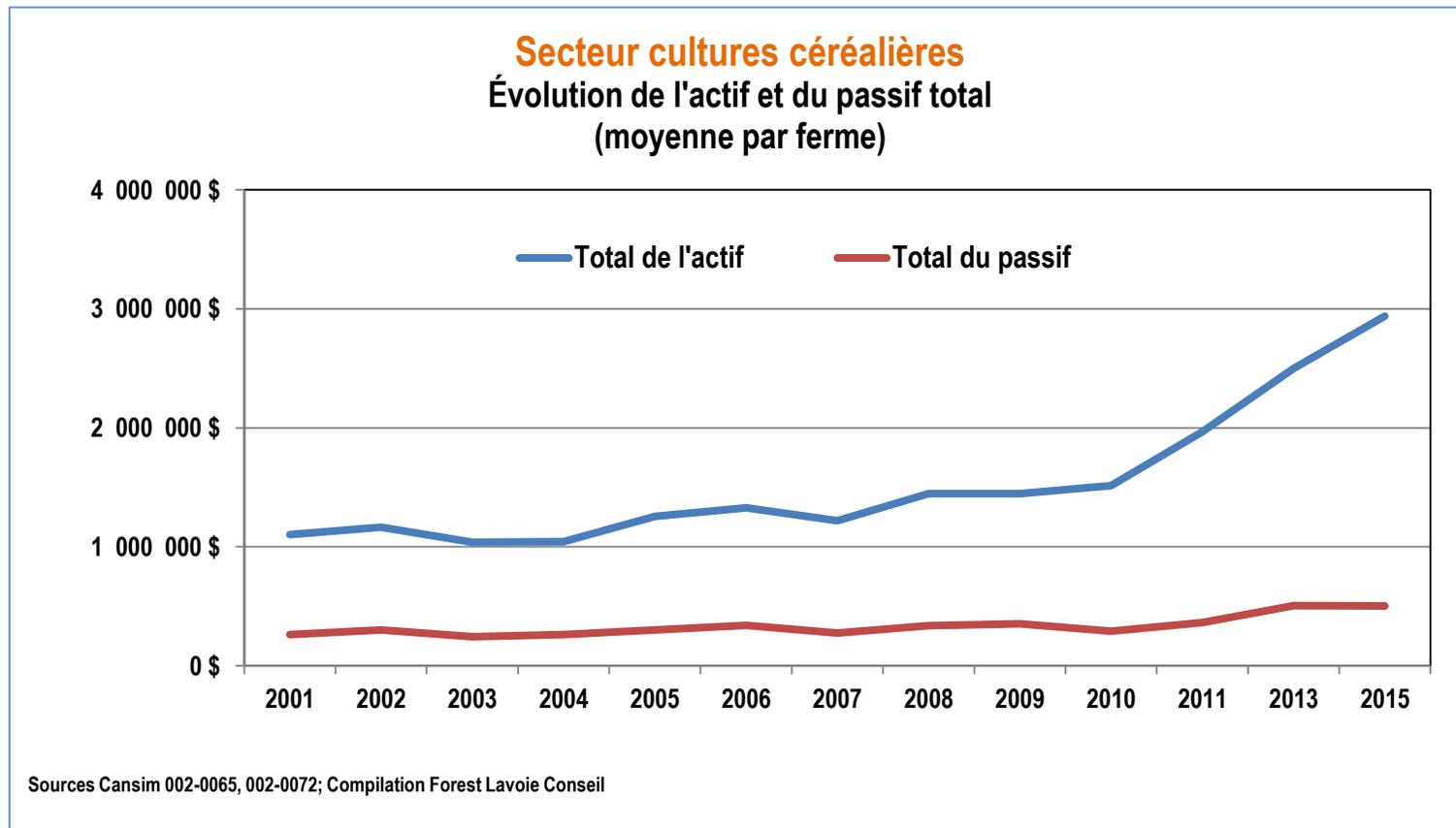
(revenu total – dépenses totales)





Actif et passif total

(Valeurs marchandes)



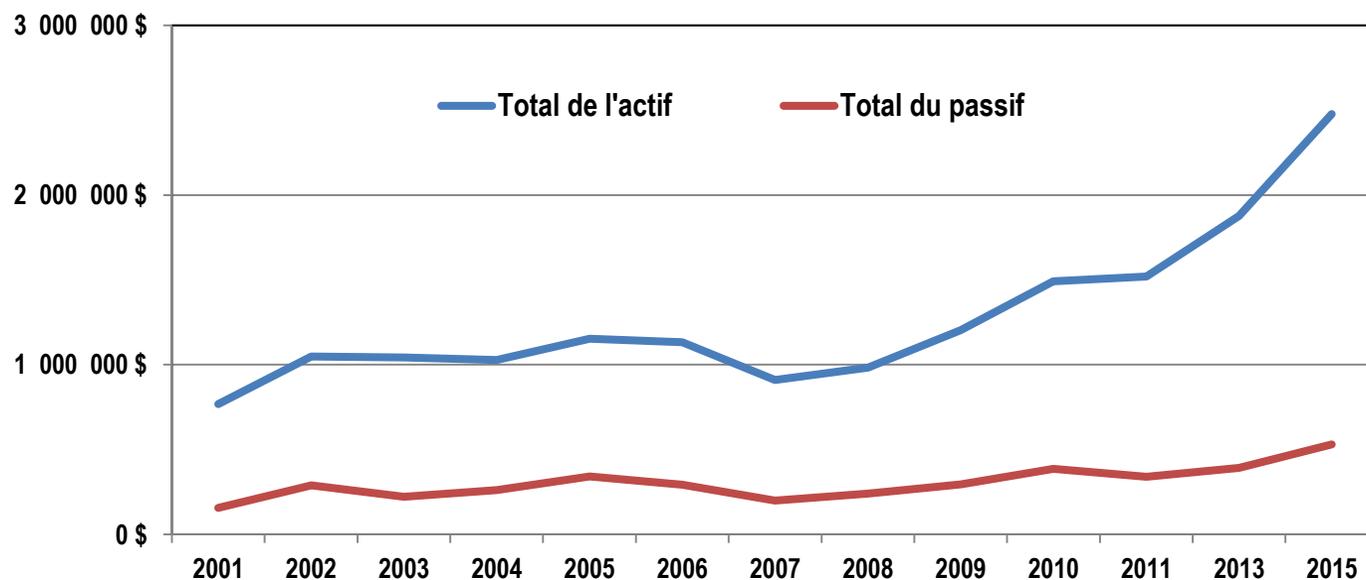


Actif et passif total

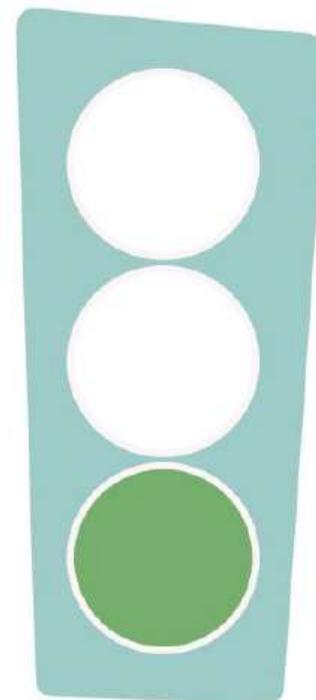
(Valeurs marchandes)

Secteur cultures maraîchères

Évolution de l'actif et du passif total
(moyenne par ferme)



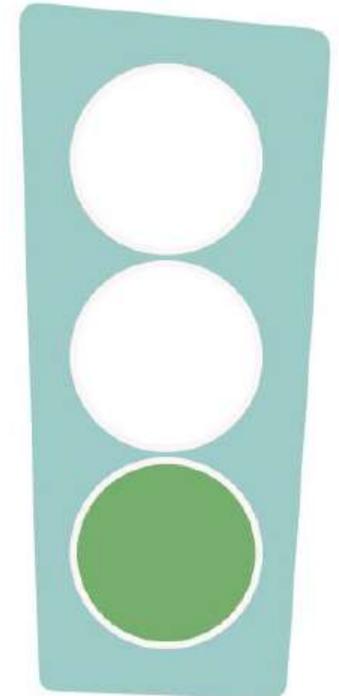
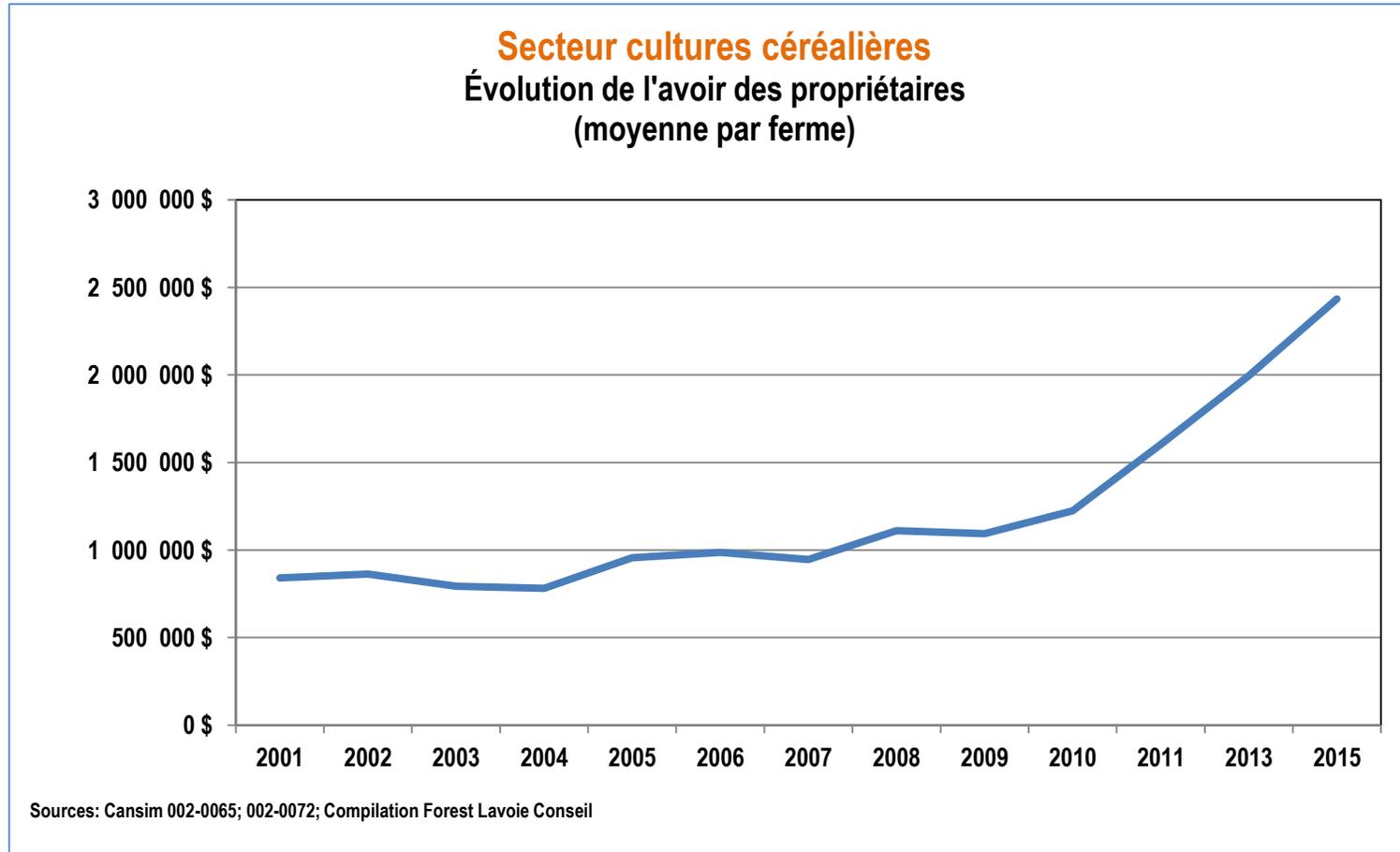
Sources Cansim 002-0065; 002-0072; Compilation Forest Lavoie Conseil





Avoir des propriétaires

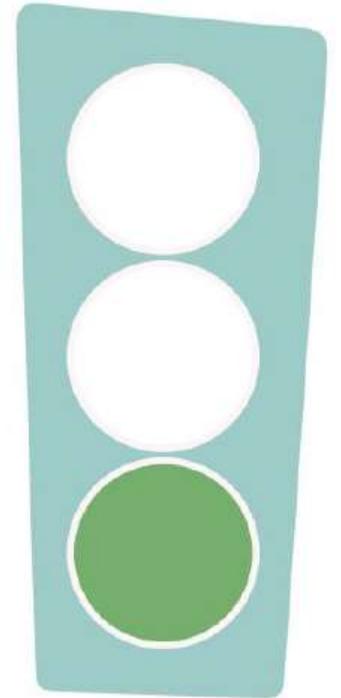
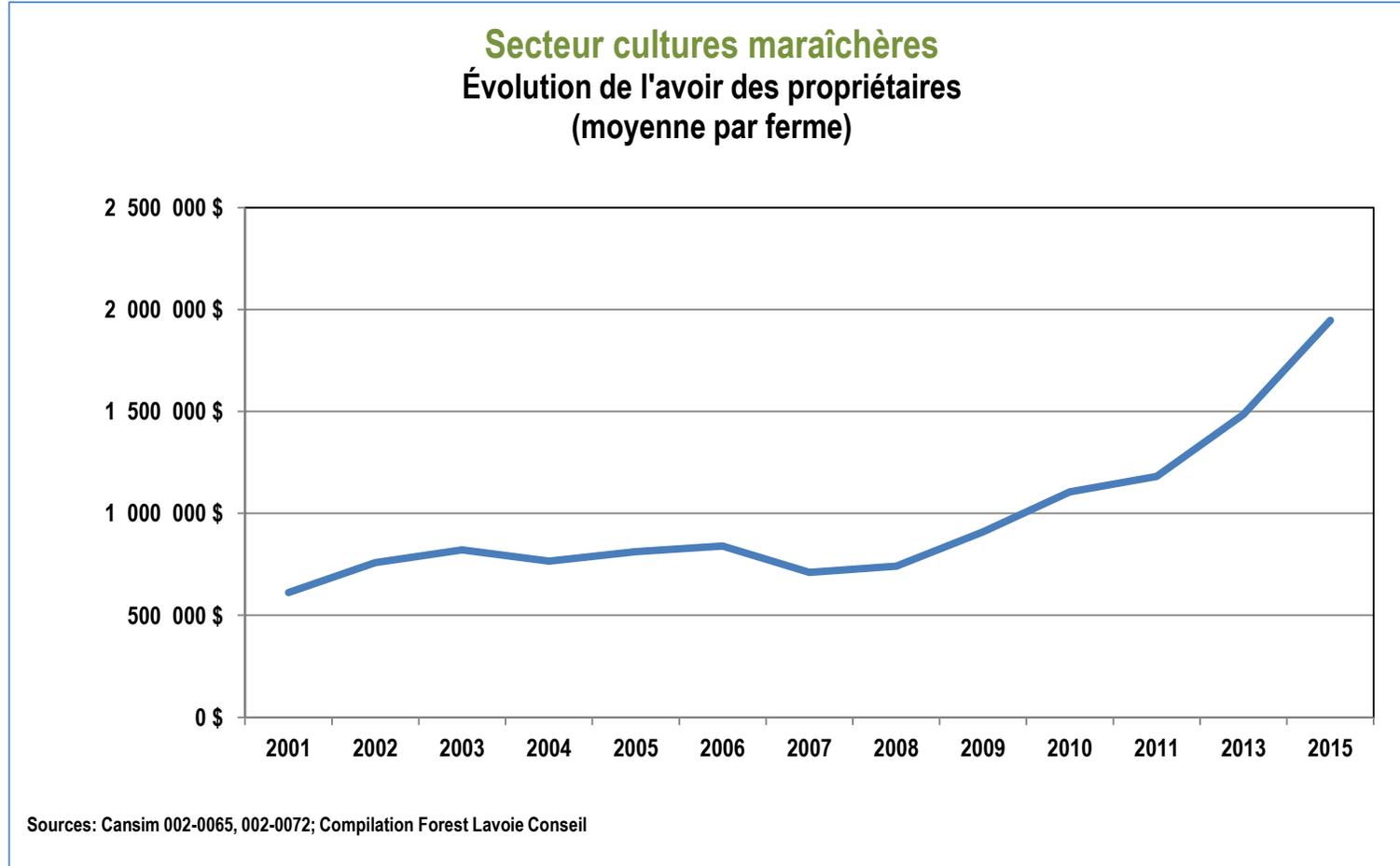
(Actif - passifs)





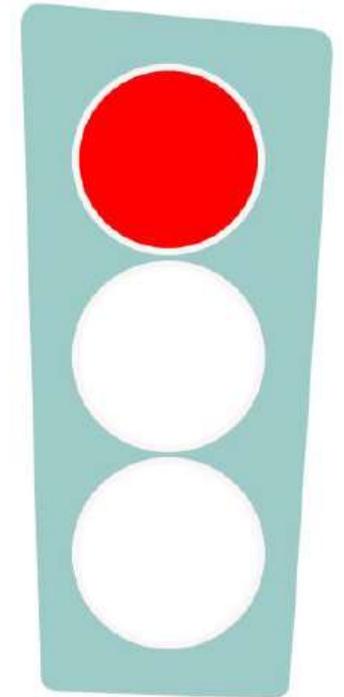
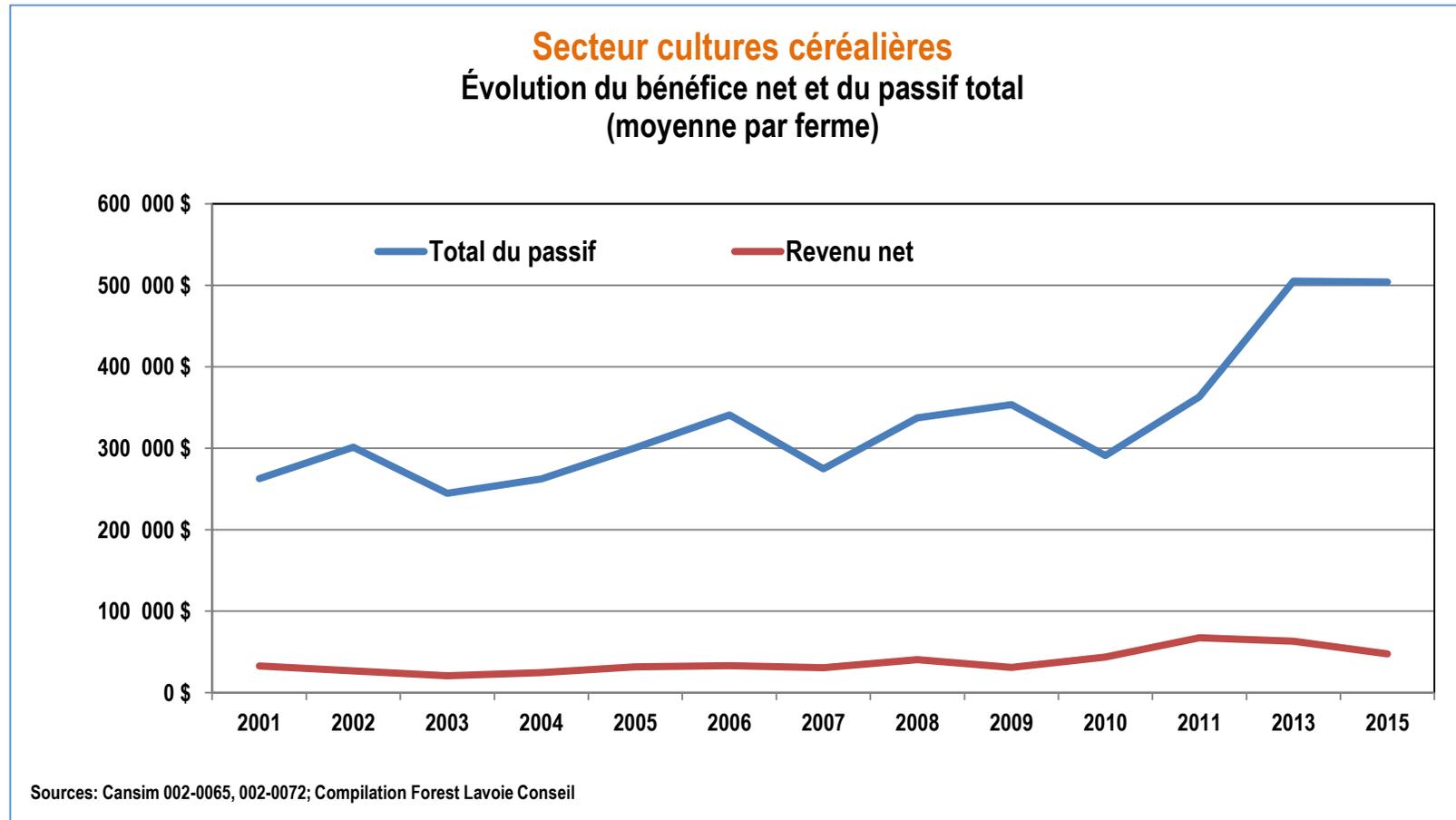
Avoir des propriétaires

(Actif - passifs)



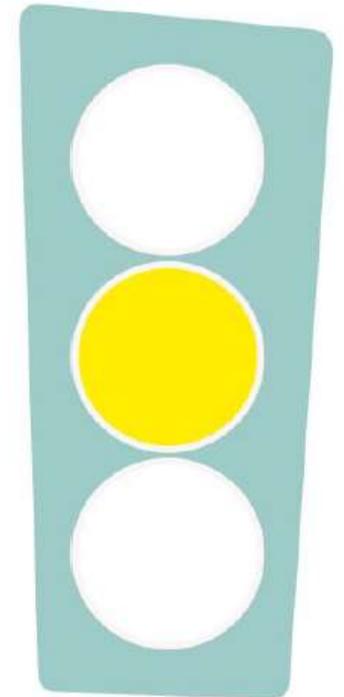
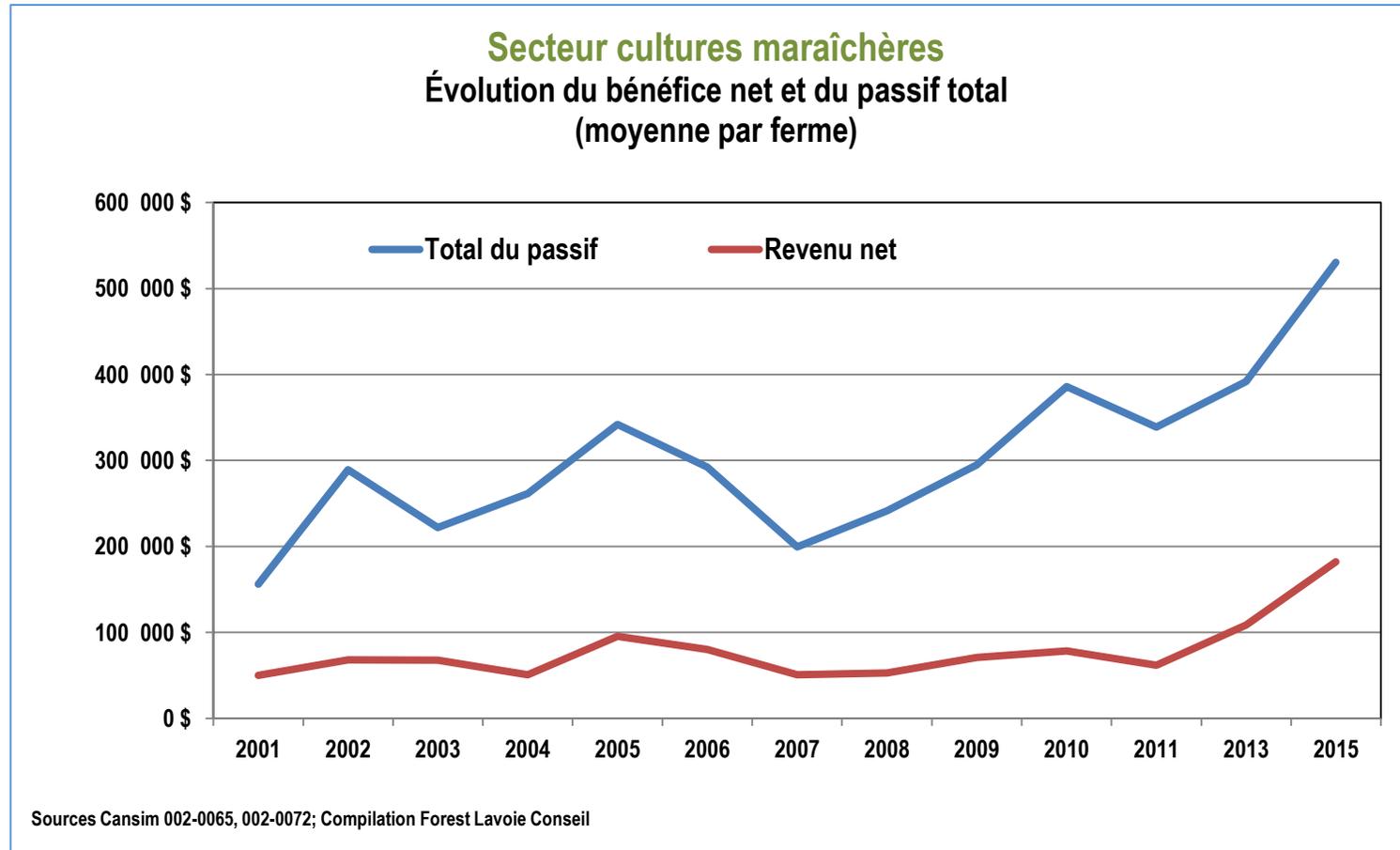


Revenu net total VS Passif total





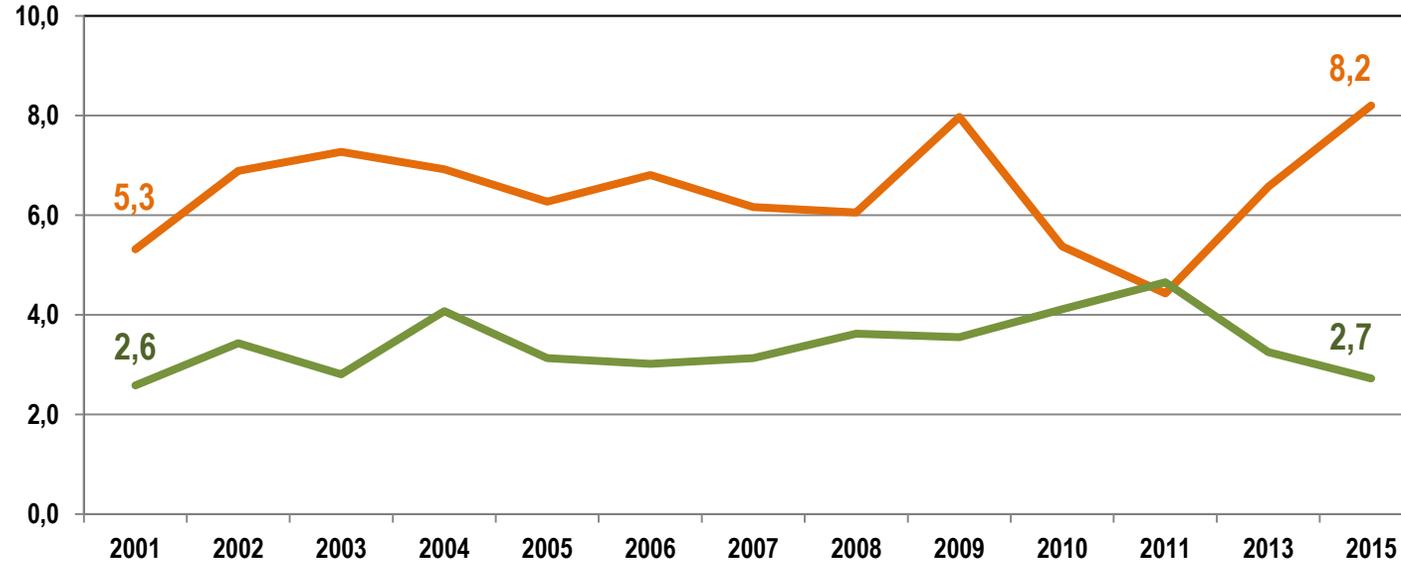
Revenu net total VS Passif total



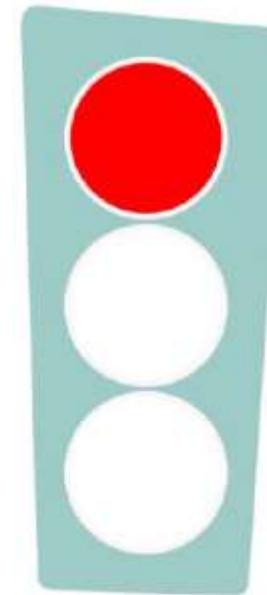


Ratio passif total / BAIIA

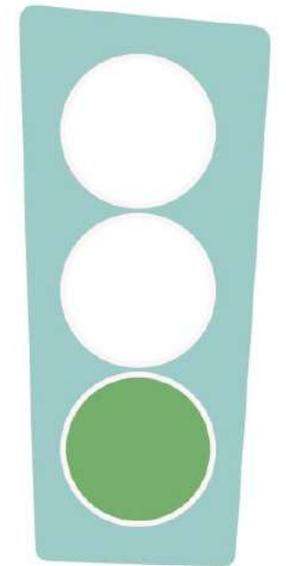
Secteur cultures **céréalières** et **maraîchères**
Évolution du ratio Passif total/BAIIA
(moyenne par ferme)



Sources Cansim 002-0044, 002-0065, 002-0072; Compilation Forest Lavoie Conseil



Céréalière



Maraîchère

Quelles sont les implications d'une telle situation financière des entreprises?

Est-ce préoccupant?

Que faire pour bien positionner l'entreprise afin qu'elle puisse saisir les opportunités et bien gérer ses risques?

Hum... Nicolas, peux-tu m'aider ?



Principal enjeu: Gestion globale des risques

Risque de l'entreprise **ÉLEVÉE si** :

- ✓ Gestion **déficiente** des risques opérationnels et stratégiques.
- ✓ Compréhension et/ou réaction **limitée** des gestionnaires.

Risque financier **FAIBLE** :

- Qualité des actifs.

① Évaluation des risques

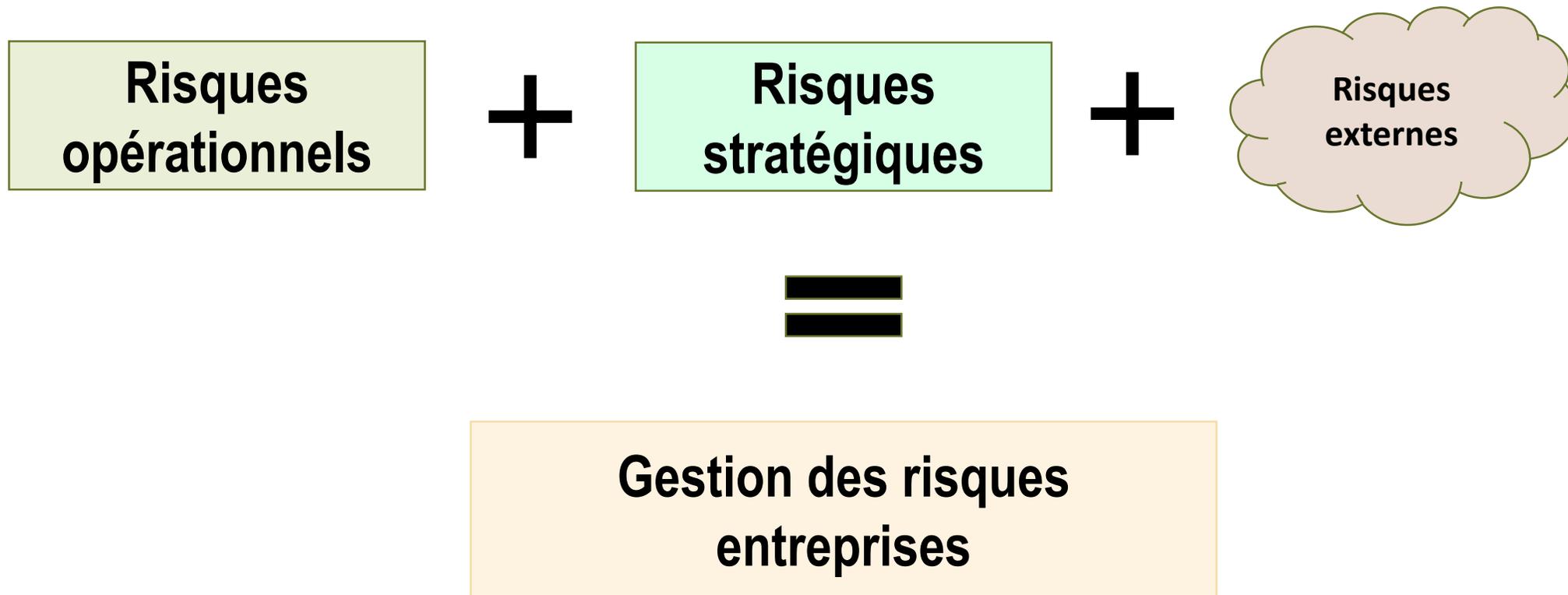
Trois catégories de risques :

- ✓ Risques **opérationnels** - ce que les entrepreneurs doivent contrôler
 - Efficacité des opérations

- ✓ Risques **stratégiques** - ce que les entrepreneurs doivent contrôler
 - Position de l'entreprise
 - Investissement
 - Structure de Financement

- ✓ Risques **externes** – ce que les entrepreneurs ne contrôlent pas!
 - Votre marché avec les variation de prix
 - Climat et dérives sanitaire
 - Taux d'intérêt
 - Politique

① Évaluation des risques



① Évaluation des risques

Efficacité des
opérations

+

Structure d'entreprise

=

Pérennité de
l'entreprise

Ce que les propriétaires,
gestionnaires, opérateurs
contrôlent

② Comprendre notre entreprise

| | | |
|---|-----------|------|
| <i>Total des revenus</i> | 1 500 000 | 100% |
| Hyp. Grandes cultures - 2 500 acres ou 1 000 hectares Marais - 150-175 H a | | |
| Variable | 954 717 | 64% |
| Main d'œuvre | 104 411 | 7% |
| Fixe | 65 283 | 4% |
| Total de dépense | 1 124 411 | 75% |
| Marge bénéficiaire nette (BAIIA) | 375 589 | 25% |
| Intérêts sur la dette à long terme | 87 500 | 6% |
| Amortissement | 122 117 | 8% |
| Impôts exigibles | 24 474 | 2% |
| Bénéfice net comptable | 141 498 | 9% |

② Comprendre notre entreprise

✓ BAIIA: Bénéfice avant intérêt long terme, impôt et amortissement

- Maraîchers – 10% à 30%
- Secteur Grandes cultures et Avicole – 20 à 30%
- Secteur laitier – 40 à 45%
- Secteur porcin – 15%
- Bovins, boucherie – 10%

③ Exemple

| | 1 500 000 | 100% | 1 500 000 | 100% | 1 500 000 | 100% | 1 425 000 | 100% |
|--|-----------|------|------------------------|------|-------------------------|------|-------------------------|------|
| <i>Total des revenus</i> | 1 500 000 | 100% | 1 500 000 | 100% | 1 500 000 | 100% | 1 425 000 | 100% |
| Hyp. Grandes cultures - 2 500 acres ou 1 000 hectares Marais - 150-175 Ha | | | | | | | | |
| | | | Efficacité + 5% | | Innéficacité +5% | | Innéficacité +5% | |
| Variable | 954 717 | 64% | 878 340 | 59% | 1 031 094 | 69% | 1 040 642 | 73% |
| Main d'œuvre | 104 411 | 7% | 104 411 | 7% | 104 411 | 7% | 104 411 | 7% |
| Fixe | 65 283 | 4% | 65 283 | 4% | 65 283 | 4% | 65 283 | 5% |
| Total de dépense | 1 124 411 | 75% | 1 048 034 | 70% | 1 200 788 | 80% | 1 210 336 | 85% |
| Marge bénéficiaire nette (BAIIA) | 375 589 | 25% | 451 966 | 30% | 299 212 | 20% | 214 664 | 15% |
| Intérêts sur la dette à long terme | 87 500 | 6% | 87 500 | 6% | 87 500 | 6% | 87 500 | 6% |
| Amortissement | 122 117 | 8% | 122 117 | 8% | 122 117 | 8% | 122 117 | 9% |
| Impôts exigibles | 24 474 | 2% | 36 882 | 2% | 12 067 | 1% | 0 | 0% |
| Bénéfice net comptable | 141 498 | 9% | 205 467 | 14% | 77 528 | 5% | 5 047 | 0% |

③ Exemple: AN 1 = 3,5 Million 15 ans- taux 2,5%

| | Efficacité OK | Inefficacité +5% | Baisse prix - 5%+ inefficacité +5% |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------|
| <u>Marge nette (BAIIA)</u> | 375 589 \$ | 299 212 \$ | 214 664 \$ |
| Impôt exigibles | 24 474 \$ | 12 067 \$ | 0 \$ |
| Intérêts long terme | 87 500 \$ | 87 500 \$ | 87 500 \$ |
| Capital - dette long terme | 195 183 \$ | 195 183 \$ | 195 183 \$ |
| | ----- | ----- | ----- |
| Paiement (C+I) | 282 683 \$ | 282 683 \$ | 282 683 \$ |
| Surplus (déficit) | 68 432 \$ | 4 462 \$ | (68 018 \$) |

③ Exemple: Augmentation taux de 1%

| | Efficacité OK | Inefficacité +5% | Baisse prix - 5%+ inefficacité +5% |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------|
| <u>Marge nette (BAIIA)</u> | 375 589 \$ | 299 212 \$ | 214 664 \$ |
| Impôt exigibles | 24 474 \$ | 12 067 \$ | 0 \$ |
| Intérêts long terme | 115 669 \$ | 115 669 \$ | 115 669 \$ |
| Capital - dette long terme | 186 956 \$ | 186 956 \$ | 186 956 \$ |
| | ----- | ----- | ----- |
| Paiement (C+I) | 302 625 \$ | 302 625 \$ | 302 625 \$ |
| Surplus (déficit) | 48 490 \$ | (15 480 \$) | (87 960 \$) |

③ Après 3 ans – Investissement de 750 000\$

| | Efficacité OK | Innéficacité +5% | Baisse prix - 5%+ innéficacité +5% |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------|
| <u>Marge nette (BAIIA)</u> | 375 589 \$ | 299 212 \$ | 214 664 \$ |
| Impôt exigibles | 24 474 \$ | 12 067 \$ | 0 \$ |
| Intérêts long terme | 128 603 \$ | 128 603 \$ | 132 196 \$ |
| Capital - dette long terme | 226 793 \$ | 226 793 \$ | 235 545 \$ |
| | ----- | ----- | ----- |
| Paiement (C+I) | 355 395 \$ | 355 395 \$ | 367 741 \$ |
| Surplus (déficit) | (4 280 \$) | (68 251 \$) | (153 077 \$) |

③ Ré-Amortissement

| | Efficacité OK | Innéficacité +5% | Baisse prix - 5%+ innéficacité +5% | Efficacité + 5% |
|----------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------|-----------------|
| <u>Marge nette (BAIIA)</u> | 375 589 \$ | 299 212 \$ | 214 664 \$ | 451 966 \$ |
| Impôt exigibles | 24 474 \$ | 12 067 \$ | 0 \$ | 36 882 \$ |
| Intérêts long terme | 128 603 \$ | 128 603 \$ | 132 196 \$ | 128 603 \$ |
| Capital - dette long terme | 191 954 \$ | 151 411 \$ | 73 166 \$ | 204 602 \$ |
| | ----- | ----- | ----- | ----- |
| Paiement (C+I) | 320 557 \$ | 280 014 \$ | 205 363 \$ | 333 204 \$ |
| Surplus (déficit) | 30 558 \$ | 7 131 \$ | 9 302 \$ | 81 880 \$ |

③ Exemple

| | Investissement | Actif | Financement | Passif | Surplus - profit | Avoir | |
|-------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------------|--------------|-----|
| An 1 | 0 \$ | 5 000 000 \$ | | 2 500 000 \$ | 50 000 \$ | 2 550 000 \$ | 51% |
| An 3 | 750 000 \$ | 4 512 500 \$ | 650 000 \$ | 2 236 340 \$ | 75 000 \$ | 2 351 160 \$ | 52% |
| An 7 | 750 000 \$ | 4 318 491 \$ | 650 000 \$ | 2 305 248 \$ | 75 000 \$ | 2 088 243 \$ | 48% |
| An 10 | | 4 379 441 \$ | | 2 502 353 \$ | 100 000 \$ | 1 977 088 \$ | 45% |

③ Exemple

| | Investissement | Actif | Financement | Passif | Déficit - perte | Avoir | |
|-------|----------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|-----|
| An 1 | | 5 000 000 \$ | | 2 500 000 \$ | (50 000 \$) | 2 450 000 \$ | 49% |
| An 3 | 750 000 \$ | 4 512 500 \$ | 850 000 \$ | 2 236 340 \$ | (50 000 \$) | 2 226 160 \$ | 49% |
| An 7 | 750 000 \$ | 4 318 491 \$ | 980 000 \$ | 2 473 052 \$ | (75 000 \$) | 1 770 439 \$ | 41% |
| An 10 | | 4 379 441 \$ | | 2 937 377 \$ | (75 000 \$) | 1 367 064 \$ | 31% |

Étroite marge de manœuvre

④ Comment identifier les risques

✓ Risques opérationnels:

- Compte de banque – 1^{re} lumière importante.
- Variation de la marge de crédit:
 - ✓ Utilisation temporaire ou continue.
- Variation des comptes fournisseurs.
- Budget – analyse des écarts.

④ Comment identifier les risques

✓ Risques opérationnels: outils disponibles:

- Calcul du fonds de roulement.
- Calcul de marge.
- Analyse de l'état de compte.
- Écart entre les budgets.
- Compréhension du flux de trésorerie.

④ Comment identifier les risques

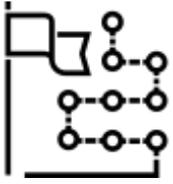
✓ Risques stratégiques:

- Qualité des actifs.
- Choix des investissements.
- Structure de financement.
- Respect du focus de l'entreprise.
- Planification – fiscale, relève et testament
- Santé de l'entrepreneur (physique et mental).

④ Comment identifier les risques

✓ Risques externes:

- Taux d'intérêt.
- Variation des prix.
- Décisions politiques.
- Niveau sanitaire



Conclusion

Bien comprendre et maîtriser les trois risques!

1- Opérationnels:

- Ventés
- Coûts
- Efficacité
- BAIIA

Ce que vous **contrôlez!**

2- Stratégiques:

- Organisation stratégique
- Santé de l'entrepreneur
- Choix des investissements
- Structure de financement

Ce que vous **contrôlez!**

3- Externes:

- Prix
- Taux d'intérêt
- Politique...
- Capacité d'atténuation

Ce que vous **ne contrôlez pas!**

À télécharger

Kahoot!

Sur App Store ou Google Play





Réflexions

- 1-** Dans quelle mesure les entreprises agricoles sont-elles positionnées pour saisir les opportunités?
- 2-** Quels risques représentent actuellement un enjeu pour les entreprises agricoles?
- 3-** Quels éléments externes représentent le plus grand risque pour les entreprises agricoles?



Réflexions

1- Dans quelle mesure les entreprises agricoles sont-elles positionnées pour saisir les opportunités?

- a) Pas positionnées**
- b) Peu positionnées**
- c) Bien positionnées**
- d) Très bien positionnées**



Réflexions

2- Quels risques représentent actuellement un enjeu pour les entreprises agricoles?

a) Opérationnels

b) Stratégiques

c) Externes



Réflexions

3- Quels éléments externes représentent le plus grand risque pour les entreprises agricoles?

a) Taux d'intérêt

b) Ouverture des marchés

c) Niveau sanitaire

d) Variation des prix de marché