

Du besoin individuel à la réalisation collective : plus qu'une idée folle



Mathieu Bisson,
Bachelier en agronomie

Plan de la présentation

- Présentation de ma ferme
- Les défis à la ferme
- Les solutions
 - Les Élevages Réveaultion
 - Les Élevages MJM
 - Création d'une compagne de machinerie agricole
- Conclusion



Mes débuts d'entrepreneur

- Achat de la Ferme Rolland Bisson et fils (2011)
 - Transfert apparenté en 2011
 - En bref...
 - ❖ 97 kilos de quota
 - ❖ 330 truies et 2 800 porcs
 - ❖ 650 acres en grande culture
 - ❖ 3 200 entailles



Les défis de gestion de la Ferme Rolland Bisson

- Ferme de production multiple
- Qualification de la main d'œuvre
- Équipe vieillissante
- Compétence et champs d'intérêts des employés



Évolution des unités de production de la Ferme Rolland Bisson depuis 2011

- Rénovation de la vacherie
- Abandon temporaire de l'élevage des génisses
- Achat de quota (97 à 126 kg)
- Amélioration des terres
- Début en agriculture de précision (achat de machineries)
- Réorganisation de la production porcine
- Rénovation de la maternité en engraissement



Identification du besoin

Contexte de 2016 :

- ↑ Hausse du quota
- ↓ Baisse du prix du lait
- Étable à pleine capacité
- ↑ Prix des vaches
- ↓ Disponibilité des vaches sur le marché
- Quelques génisses en élevage à la ferme
- Temps à tuer.... pas de blonde!



Qu'est-ce que Réveaulation?



LES ÉLEVAGES RÉVEAULATION
Élevage de performance pour génisses



MAXIMISER LE POTENTIEL
GÉNÉTIQUE DES TAURES



ÉLEVER VOS GÉNISSES
À MOINDRES COÛTS



BIOSÉCURITÉ EXEMPLAIRE



GAGNER DU TEMPS



OPTIMISER L'ESPACE
DANS VOTRE ÉTABLE



SUIVI ACCRU DES PERFORMANCES
D'ÉLEVAGE

Le début d'un gros projet

- Janvier 2017 : présentation par les frères Giguère du concept d'élevage en commun
- Cheminement du projet sur papier pendant 2 ans
- Débute à 19 personnes, se termine à 6 actionnaires



L'équipe de gestion des élevages Réveaultion



Patrick Allen (80 kg)
Jocelyn Giguère (135 kg)
Mathieu Bisson (130 kg)
Sylvain Giguère (147 kg)
Christian Bilodeau (80 kg)
Jean-François Giguère (90 kg)



Les défis de la gestion à six

1. Définition d'objectifs communs
2. Le temps à investir dans le projet
3. Les investissements monétaires
4. Gestion des forces et faiblesses
5. Bien s'entourer





1. Définition des objectifs communs

- Avoir un même point de départ avant de se lancer ensemble
- Trouver la mission et la vision de l'entreprise
- Élaboration du plan d'affaires/convention d'actionnaire



Les Élevages Réveaulation



▪ Mission de l'entreprise

Permettre aux producteurs laitiers d'élever des génisses en maximisant leur potentiel génétique à un coût compétitif.

▪ Vision

Devenir une référence dans l'élevage des bovins laitiers au Québec en maximisant le potentiel génétique et en optimisant les coûts.

▪ Valeurs

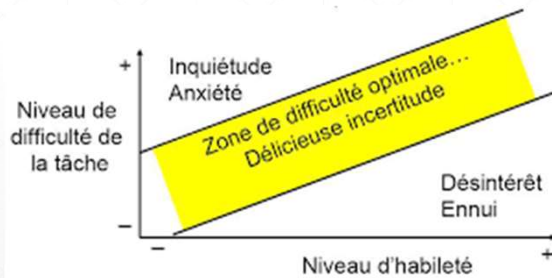
- Élevage selon les normes de bien-être animal;
- une alimentation adaptée à chaque phase de croissance;
- une biosécurité accrue;
- une transparence sans reproche à l'égard des clients;
- une entreprise en constante évolution, à l'écoute du marché.



2. Temps à investir dans le projet

→ Planification de l'échéancier

- Dates et heures des réunions prévues d'avance
- Tâches à accomplir bien définies
- On reste dans la zone de délicate incertitude de chaque individus
- Se rencontrer souvent, très souvent



Source: Christian Bulota, B.Sc.



3. Investissements monétaires

- Bilan des entreprises dans le CGA Beaurivage
 - Investissement initial individuel de 50 000 \$ des 6 actionnaires
- Investissement par une société de capital de risque
 - Filaction (prêt de 500 000 \$ à 5%)





4. Forces et faiblesses

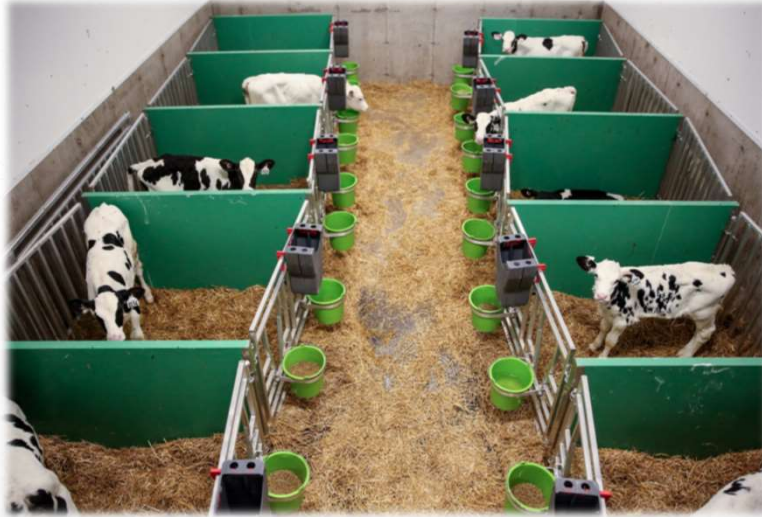
- Savoir trouver les forces de chacun et répartir les tâches en conséquence

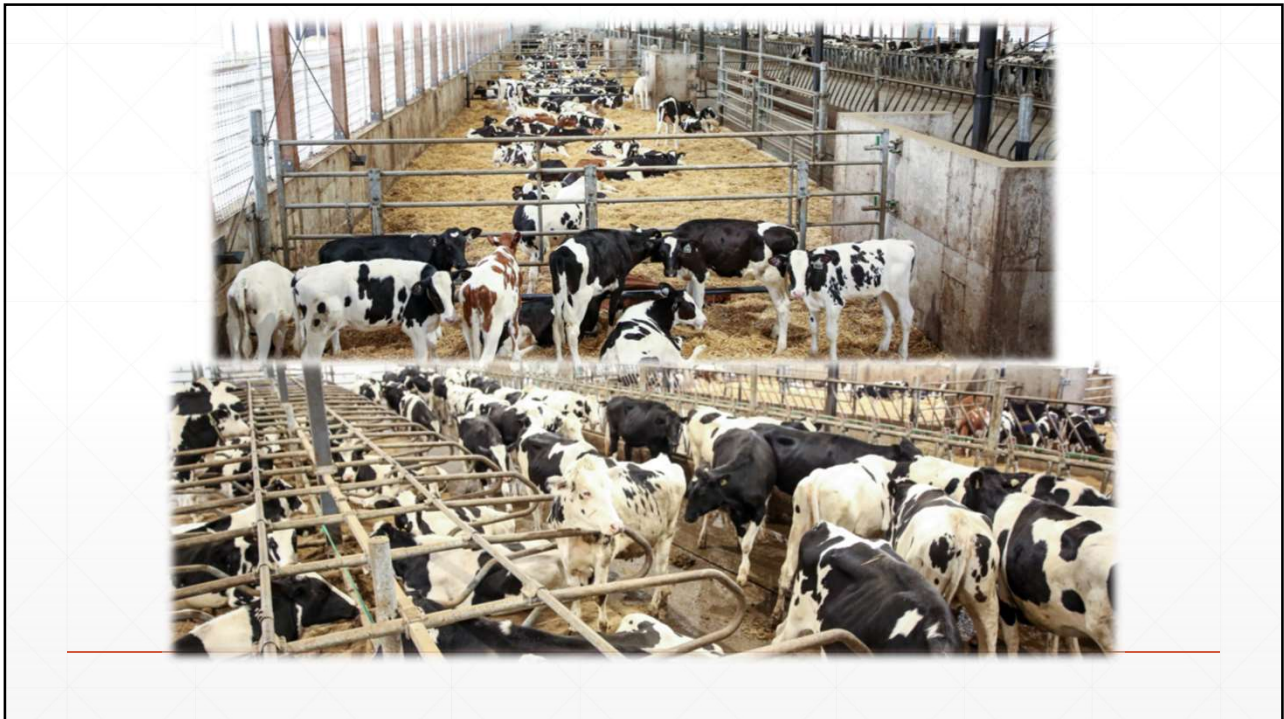


5. Bien s'entourer

- Serge André Lebreton BV Frampton
- Benoît Turgeon, CMCA (Ordre du mérite agronomique 2020)
- Jonathan Lehoux et Jean-Nicolas Guerard, Coop Avantis
- Luc Robitaille, Fusion Expert

La pouponnière





L'offre de service

- Élevage de génisse haute performance
- Les veaux arrivent entre 14-21 jours d'âge
- Forfait 0 → 3 mois/ 6 mois/ gestation/ 45 jours avant vêlage
- Tout est inclus, sauf la semence
- La mortalité est remboursée à l'éleveur





Les performances

- 0-2 mois → 2,34x le poids de naissance
 - Poids de saillie atteint à 12 mois, avec des exceptions à 10 mois
 - GmQ de 907g entre 2-12 mois
 - 70 % de succès aux 2 premières saillies
-



L'avenir pour Réveaulton

- Simplification de l'entreprise pour les actionnaires
 - Embauche d'un gérant
 - Plus grande responsabilisation des employés
 - Renforcement des contrats de foin
 - Standardisation des tâches
 - Amélioration de l'expérience client (leur réussite augmente la nôtre)
 - Phase 2? Marché en croissance
-

Autres projets collectifs

▪ Élevages MJM

- Martin Auger, Jean Pierre Audesse

➤ Naisseur de 750 truies

▪ Boulevard et Associés

-Serge Audesse, Jean Pierre Audesse, Marc-Antoine Bisson, Frédéric Marcoux et Pier-Luc Tardif

➤ Regroupement d'utilisateur de machinerie et partage de main d'œuvre

▪ CMCA

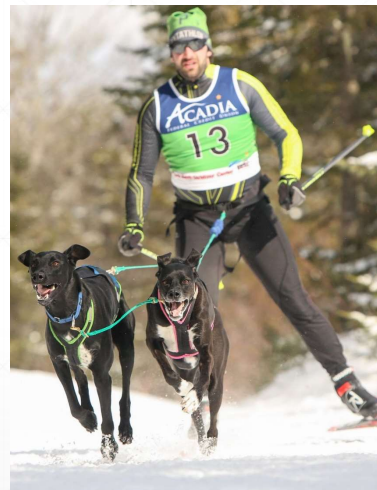
➤ Fusion des CGA de la région en 2020

Conclusion

- Entreprises de groupe permettent :
 - ✓ de regrouper les forces
 - ✓ de remplir un besoin d'une façon encore plus adéquate
 - ✓ de libérer du temps pour pratiquer d'autres activités

Mais....

- ✓ Il faut apprendre à faire des compromis
-



***Seul on va vite,
ensemble on va plus loin!***
